

Anerkannt von der
Ingenieurkammer Hessen

Bildquelle: © iStock_aluxum

5. VDI-Fachkonferenz

Lean Construction 2021

Die Top-Themen:

- Was Bauherren zukünftig erwarten
- Integrierte Projektallianz – Praxisberichte
- Ausschreibung und Vergabe von Lean Construction Leistungen
- Erfolgreiche Kommunikation und Kollaboration als ökonomisches Prinzip
- Lean Construction als Element der Digitalisierungs-Strategie
- BIM und Lean – Standardisierung der Prozesse



Konferenzleitung

Univ.- Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko, Geschäftsführender Direktor,
Technische Universität Darmstadt

+ World Café
Aspekte der effizienten
Zusammenarbeit mit Bauherren

Sie hören Experten folgender Unternehmen:

DB Netz | Drees & Sommer | Ed. Züblin | Gustav Epple Bauunternehmen | Hamburg Port Authority |
Hochschule Karlsruhe | Implenia Holding | Leupertz/Boldt | Porsche Consulting | weisenburger bau |
Werknetz Architektur | Wilhelm Geiger | ZWP Ingenieur-AG

1. Konferenztag Mittwoch, 05. Mai 2021

08:30 Registrierung

09:00 Begrüßung VDI Wissensforum

09:15 Begrüßung und Moderation

Univ.- Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko, Geschäftsführender Direktor, Technische Universität Darmstadt

Keynote

09:30 Kollaboration als ökonomisches Prinzip

- Kommunikations- und Organisationsstrukturen für erfolgreiche Bauprojekte
- Chancen und Grenzen der Schlichtung/Mediation
- Praxis – was gegenwärtig möglich ist

Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter, Schlichter, Adjudikator, Bundesrichter a. D., Leupertz/Boldt GmbH, Köln

Neue Vertragsformen und Management

10:30 Beschaffungsprozess Lean Construction, die „Auftraggeber-Lean-Construction-Anforderungen (ALCA)“

- Lernen von BIM mit AIA und BAP
- Beschaffungsprozess von LC-Leistungen
- Besonderheiten bei der Ausschreibung und Vergabe von LC-Leistungen für Auftraggeber und Auftragnehmer
- Standardvertragszusätze für Lean Construction – (wie) macht das Sinn?
- Qualitätsprüfung angebotener LC-Leistungen

Prof. Dr.-Ing. MBA Alexander Lange, Fakultät für Architektur und Bauwesen, Hochschule Karlsruhe, Karlsruhe

11:00 Kaffeepause

11:30 Integrierte Projektallianz in der Praxis – erste Erfahrungen einer öffentlichen Auftraggeberin

- Rechtliche Herausforderungen
- EU-weite Ausschreibung eines Mehrparteienmodells
- Wertungskriterium Teamfähigkeit
- Wesentliche Vertragsinhalte
- Planung und Zielkostenermittlung im Team

Syndikusrechtsanwältin Sylvia Lisa Mathias, Technical Division, Hamburg Port Authority, Hamburg

12:00 Vorstellung der zentralen Elemente eines Allianzmodells

- Praktische Vorstellung der abgeschlossenen Allianzphase 1 (Planungsphase)
- Ermittlung des Zielpreises (Methode und Anwendung)
- Beispiele und Einblicke in das Projekt
- Lessons Learned – Hindernisse und Herausforderungen im Aufbau und in der Umsetzung des Allianzprojektes

Dipl.-Ing. Sebastian Schulz, Projektleiter für Infrastrukturprojekte, Hamburg Port Authority, Hamburg

12:30 Networking-Lunch: Treffen Sie sich mit Teilnehmenden und Referierenden und knüpfen Sie neue Kontakte

14:00 Integrierte Partnerschaftsabwicklung im Bereich der technischen Gebäudeausrüstung

- Frühzeitige Einbindung von ausführenden Firmen und deren positive/negative Auswirkungen
- Erforderliche Grundlagen für eine kooperative Zusammenarbeit (Vertrag/Organisation/Kultur/Methodik/Technik)
- Unterschiede bei der Einbindung zwischen Architektur und technischer Gebäudeausrüstung
- Mögliche Synergieeffekte im Rahmen der Planung und Ausführung

Dipl.-Ing. (FH) Thomas Schlösser, Projektleiter, stellvertretender Niederlassungsleiter, ZWP Ingenieur-AG, Hamburg

14:30 Integrierte Projektabwicklung aus Sicht des Architekten

- Warum ein neuer integrierter Ansatz?
- Wie verbessert sich die Planung durch verstärkte Kollaboration?
- Was braucht es zur integrierten Planung und Umsetzung?
- Was sind die Chancen und Potenziale für die Architektur?

Dipl. Architekt ETH/SIA Philipp Wieting, Inhaber, Werknetz Architektur AG, Zürich

15:00 Kaffeepause

Was fordern Bauherren zukünftig?

15:30 Was erwarten die Bauherren in Zukunft von Ihren Auftragnehmern?

- Erkenntnisse bisheriger Projekte und Projektion
- Das Idealbild für Bauprojekte der Schieneninfrastruktur
- Wesentliche Hilfsmittel von Projektstart bis Inbetriebnahme
- Vertrag kommt von „vertragen“: Aber wie geht das?
- Zukünftige Anforderungen an Bauherrn und Auftragnehmer

Dipl.-Ing. Thilo Liebig, Leiter Lean, Prozesse Infrastrukturplanung und -projekte, DB Netz AG, Berlin

16:00 Mit agilen Methoden die komplexen Herausforderungen eines Projektes meistern

- Forderung des Bauherren, agile Methoden anzuwenden und Umsetzung im Projekt
- Die Entscheidungsprozesse auf Bauherrnseite in die agilen Methoden integrieren
- Herausforderungen bei der Einführung und Anwendung von agilen Methoden

Nils Ehrenfeld M.Sc., Standortleiter Lean Management, Drees & Sommer, Frankfurt

Podiumsdiskussion

16:30 Integrierte Projektabwicklung – Pro und Contra
Stellen Sie Ihre Fragen an die Experten:

Teilnehmer: Prof. Stefan Leupertz, Dipl.-Ing. (FH) Thomas Schlösser, Dipl. Architekt ETH/SIA Philipp Wieting, Syndikusrechtsanwältin Sylvia Lisa Mathias, Dipl.-Ing. Sebastian Schulz

Moderation: Univ.-Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko

17:00 Ende der Vorträge des ersten Konferenztages

2. Konferenztag Donnerstag, 06. Mai 2021

Projektabwicklung und Gesamt-Projektsteuerung

09:00 Praxisbericht: Ganzheitliches Projektentwicklungssystem von der Akquise bis zur Gewährleistung mit Fokus Baustelle

- Exzellenz erreichen mit Baustellen Know-how
- Standardisierung der Bauprozesse für die Angebotsbearbeitung
- Die Baustelle als Quelle für einen durchgängigen Informationsfluss
- Digitale und analoge Hilfsmittel für die Datenverarbeitung

Baris Kilic, B.Sc., Head Lean Construction, Handlungsbevollmächtigter, Implenia Holding GmbH, Raunheim

09:30 Vom Lean Projekt zum effizienten Produktionssystem

- Taktplanung und Taktsteuerung
- Shopfloormanagement
- Schulung und Befähigung und kultureller Wandel
- Fehlerkultur

Dipl.-Ing. Marco Binnerer, Abteilungsleiter Lean Management, weisenburger bau GmbH, Karlsruhe

10:00 Lean Construction als strategische Managementphilosophie im digitalen Zeitalter

- Durch strategische Verankerung zum High-Performance-Unternehmen
- Lean-Philosophie als Grundlage für die digitale Transformation
- Realisierung unternehmerischer Vorteile (wirtschaftliche und strategische Vorteile) durch konsequente Umsetzung

Dipl.-Ing. oec. Kevin Mattszik, Partner, Porsche Consulting, Bietigheim-Bissingen

10:30 Kaffeepause

11:00 Geschäftsprozessmanagement und kollaborative Terminplanung

- Standards als Grundlage gemeinsamen Handelns
- Transparente Bauabläufe mittels Soll-Ist-Kommunikation
- Schaffen von Mehrwert durch Kollaboration
- Herausforderungen in der Praxis

Jonathan Zimmermann M.Sc., Prozessmanager, Gustav Epple Bauunternehmung GmbH, Stuttgart

Lean Construction Digitale Tools – Erfahrungen auf der Baustelle

11:30 Strukturierte Planung und aktive Steuerung der Bauaufgabe mit Hilfe digitaler Werkzeuge

- Anpassung der Bauprozesse und Organisationsstrukturen an das digitale Zeitalter
- LEAN-Denkweisen, -Methoden und -Werkzeuge
- Entwicklung zur ganzheitlichen Projektabwicklung und transparenten Kommunikation

Dipl.-Ing. Jonas Trosse, Expert & LEAN-Beauftragter, Zentraler-Service-Bereich Bauprozessmanagement, Ed.Züblin AG, Hamburg und **Dipl.-Ing. Thomas Jester**, Bereichsleiter, Stabsbereich Technologie & Bauprozesse, Ed. Züblin AG, Karlsruhe

12:00 BIM und Lean Construction im Hochbau

- Chancen der Digitalisierung im Bauwesen
- Nutzen von Standardisierung und Serialisierung
- Bauprozesse effektiver gestalten

Fabian Ritter, M.Sc., Leiter Digitalisierung und Innovation, Wilhelm Geiger GmbH & Co. KG, Waltenhofen

12:30 Networking-Lunch: Treffen Sie sich mit Teilnehmenden und Referierenden und knüpfen Sie neue Kontakte



World Café „Aspekte der effizienten Zusammenarbeit mit Bauherren“

14:00 Einführung und Vorstellung aller World Café's

Sie haben die Möglichkeit, an zwei Workshop-Themen teilzunehmen.

14:30 Start World Café's

Café 1: Wie entscheiden wir, welche Methoden zum Einsatz kommen – Wie entwickeln wir die Methoden weiter?

Moderation: Baris Kilic, B.Sc

Café 2: Interaktion und Kommunikation mit dem Bauherren – Was erwarten die Bauherren an Daten und Informationen in Bezug auf LC – Was macht Sinn?

Moderation: Dipl.-Ing. oec. Kevin Mattszik

Café 3: Wie entwickeln wir die Organisation für Lean Construction? Mitarbeiter -überzeugung, -qualifizierung – Wie erreichen wir eine Identifikation mit LC?

Moderation: Dipl.-Ing. Marco Binnerer

15:30 Ergebnispräsentation der World Café's und moderierte Podiumsdiskussion mit:

- Baris Kilic, B.Sc.
- Dipl.-Ing. oec. Kevin Mattszik
- Dipl.-Ing. Marco Binnerer

Moderation: Univ.-Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko

16:00 Zusammenfassung und Verabschiedung durch den Konferenzleiter Univ.-Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko

16:15 Ende der Konferenz

VDI-Spezialtag, 04. Mai 2021, Heidelberg

Projektmoderations- und Kommunikationstraining für Bau-Projekte

Abgesagt!

09:30 Uhr bis 17:00 Uhr



Prof. Dr.-Ing. Alexander Lange MBA,
Hochschule Karlsruhe Technik und Wirtschaft, Karlsruhe

Zielsetzung

Der Bauleiter als Projektmoderator mit seinen Kommunikations- und Moderationskompetenzen nimmt eine neue Schlüsselrolle ein, um Lean Construction erfolgreich umsetzen zu können. Zudem bedarf es eines grundlegenden, gemeinsamen Verständnisses der Projektbeteiligten bezüglich der individuellen, bereichsspezifischen Prozessabläufe. Kommunikation und Moderation sind eine Grundvoraussetzung, um Bau-Projekte mit Lean Construction erfolgreich zu steuern.

Im Rahmen des VDI Spezialtages erfahren und trainieren Sie, welche Kommunikations-Strategien Sie für die erfolgreiche Etablierung eines Lean Construction Ansatzes benötigen. Profitieren Sie von der langjährigen Erfahrung des Seminarleiters, analysieren Sie Ihre eigene Moderationskompetenz und erfahren Sie, welche Bewältigungsstrategien Sie für Ihre Veränderungsprozesse verfolgen sollten und wie Sie konfliktarm und zielgerichtet kommunizieren. Dabei lernen Sie auch, mit Konflikten umzugehen und Missverständnisse oder den Mangel an Kommunikation zu beseitigen.

Entwickeln Sie über den reinen Austausch von Informationen hinaus ein gemeinsames Verständnis für das Bau-Projekt und erfahren, wie die Implementierung von Lean Construction in Ihrer Organisation die Kultur und Prozesse nachhaltig verändert und wie Sie eine Fehlerkultur im Unternehmen etablieren, um einen stetigen Verbesserungsprozess zu erreichen. Lernen Sie aus Ihren Fehlern und Erfolgen und teilen Sie diese Erfahrung mit Ihren Projektteams.

Erfahren Sie, wie Sie als Projektleiter die Kommunikation und Steuerung interdisziplinärer und temporärer Teams in Ihrem Projekt erfolgreich steuern und die Zusammenarbeit meistern.

Hören Sie, wie Sie eine konstruktive, wertschätzende Atmosphäre schaffen und einen kritischen Blick auf Ihren eigenen Kommunikationsstil legen.

Inhalte des Spezialtages

Kommunikationsgrundlagen für das Baumanagement

- Kommunikationsmodelle – verschiedene Ansätze
- Positive Penetranz – wie Bauleiter in Projektmoderation stark werden
- Gesagt ist nicht gehört: Wie laufen Gespräche ab?
- Feedback auf Sach- und Beziehungsebene

Den eigenen Kommunikationsstil kennenlernen

- Selbst- und Fremdwahrnehmung
- Faktoren für kooperative und konstruktive Gesprächsführung
- Kommunikation durch Körperhaltung, Stimme, Wortwahl
- Ich-, Sie-, Wir-Botschaften mit verschiedenen Wirkungen
- Zuhören, Pausen und die richtigen Fragen als Teil der Moderation

Informationsmanagement und Kommunikationsfähigkeit mit Lean Construction Ansätzen

- Spezifische Anforderungen an die Moderation unterschiedlicher Lean Construction Ansätze (Taktplanung-Taktsteuerung versus LPM und Scrum)
- Methodische-, technische-, sozio-kulturelle- Aspekte
- Koordination der Informationen – Informationsaustausch
- Techniken und Strategien für kooperative und konstruktive Bau-Besprechungen
- Gesprächsstruktur und -steuerung

Förderung von Transparenz und Lernen durch Lean Construction

- Austausch und stetiges Lernen
- Transparenz der Fehlleistungen
- Grundlagen von Lern- und Änderungsprozessen
- Umgang mit einer Fehlerkultur
- Förderung von Gruppenbewusstsein
- Kommunikation durch Visualisierung

Kommunikationswerkzeuge in Lean Construction für effektives Konfliktmanagement – Vorgehen bei Konflikteskalation

- Was tun, wenn's schwierig wird?
- Moderation und Umgang mit schwierigen Personen in Bau-Besprechungen
- Souveräner und gelassener bleiben bei Missverständnissen, Schwierigkeiten und Widerständen
- Wünsche und Ziele der Gesprächspartner erkennen
- Das eigene Verhalten steuern

Konferenzleitung

Univ.- Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko, Geschäftsführender Direktor,
Technische Universität Darmstadt



Univ.-Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko studierte Bauingenieurwesen an der Technischen Hochschule Darmstadt mit der Vertiefung im konstruktiven Ingenieurbau. Es folgte Projektleitung bei einem der weltweit führenden Schalungshersteller, in deren Rahmen ein BMFT-Forschungsvorhaben realisiert wurde: 1989 Promotion. 1990 wechselte Prof. Motzko zur HOCHTIEF AG: Bauleitung, Oberbauleitung und Projektabwicklung beim Neubau des Internationalen Flughafens in Warschau.

Im Anschluss Bestellung in den Vorstand der BUDOKOR SA, einer Tochtergesellschaft von HOCHTIEF. 1994 folgte der Wechsel in den Bereich Controlling und Unternehmensplanung in der Konzernzentrale. 1996 erhielt Prof. Motzko den Ruf an die Technische Universität Darmstadt. Seit 2003 ist er Geschäftsführender Direktor des Instituts für Baubetrieb.

Prof. Motzko ist unter anderem Vorsitzender des Güteschutzverbandes Betonschalungen Europa e.V., Advisory Professor der Tongji University Shanghai und Mitglied im Kuratorium der Stiftung Bauwesen. Im Zeitraum 2010-2013 war er Vizepräsident für Studium und Lehre der TU Darmstadt. Seit 2015 Aufsichtsratsvorsitzender der Baugenossenschaft Langen, Mitglied im VDI sowie in Normen- und Fachausschüssen mit dem Schwerpunkt Bauverfahrenstechnik.



Weitere interessante Veranstaltungen

Seminar

Perfekte Bauleitung – Crashkurs zum effizienten Baustellenmanagement
17. und 18. Mai 2021, Berlin

Seminar

Baulärminderung und Erschütterungsschutz auf der Baustelle
11. und 12. Mai 2021, Düsseldorf

Seminar

Lean Construction in der Praxis
10. und 11. Juni 2021, Frankfurt am Main



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

VDI-Konferenz Lean Construction 2021
<input type="checkbox"/> 05. und 06. Mai 2021 Online (07K0022021)
EUR 800,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: Mitgliedsnr.*

* Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort

In Form einer Online Konferenz: VDI Wissensforum GmbH, Tel. +49 211/6214-201, E-Mail: wissensforum@vdi.de

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

